

## DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI – 30 JUNI 2014

### Kvartalsperioden april-juni, kvarvarande verksamhet

Redovisade intäkter, resultat, kassaflöde och nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, dvs. exklusive Utvecklingshuset och Storbritannien.

- Intäkterna för Poolia uppgick till 176,8 (188,2) MSEK, en minskning med 6,1%.
- Rörelseresultatet uppgick till -3,1 (-3,0) MSEK och rörelsemarginalen -1,7 (-1,6) %.
- Resultatet före skatt uppgick till -3,1 (-3,0) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till -2,8 (-2,2) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till -0,16 (-0,13) SEK.
- Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten var 2,4 (7,1) MSEK.

### Verksamheter under avveckling

- Periodens resultat från verksamheter under avveckling uppgår under andra kvartalet till 0,0 (-2,4) MSEK och under perioden januari-juni till -1,6 (-3,4) MSEK.
- Kassaflödet under perioden januari-juni från avyttrad verksamhet inkl. försäljning av den brittiska rörelsen uppgick till 7,1 MSEK.

### Vd har ordet – Fokuseringen på ökad försäljning och lönsamhetsförbättring fortsätter

Poolias intäkter avseende kvarvarande verksamhet under andra kvartalet sjönk med 11,4 MSEK (6,1 %) jämfört med andra kvartalet 2013. Rörelseresultatet uppgick till -3,1 (-3,0) MSEK för samma period.

Den svenska verksamheten, som under kvartalet stod för 68% av koncernens intäkter, har under perioden haft en för låg omsättning och lönsamhet delvis drivet av säsongvariationer med färre arbetsdagar än övriga kvartal. Kostnaden för obelagda konsulter har först mot slutet av perioden börjat sjunka. Under kvartalet har vi tagit omställningskostnader om 3,0 MSEK (för halvåret 4,4 MSEK).

Poolias tyska verksamhet utvecklas väl och visar en tillväxt om 41% och en markant ökning av rörelseresultatet. Även vår finska verksamhet har gått bra under andra kvartalet. Tillväxten jmf. med fjolårets andra kvartal uppgår till 61%, fortfarande med ett godkänt rörelseresultat.

Pooliakoncernens intäkter för kvarvarande verksamhet minskade under första halvåret 2014 med 24,0 MSEK (6,3%).

Rörelseresultatet för samma period uppgick till 0,9 (1,4) MSEK, dvs. en rörelsemarginal om 0,3 (0,4) %.

Periodens kassaflöde var 10,1 (12,8) MSEK. Koncernens likviditet är god.

### Delårsperioden januari-juni, kvarvarande verksamhet

Redovisade intäkter, resultat, kassaflöde och nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, dvs. exklusive Utvecklingshuset och Storbritannien.

- Intäkterna för Poolia uppgick till 358,4 (382,4) MSEK, en minskning med 6,3%.
- Rörelseresultatet uppgick till 0,9 (1,4) MSEK och rörelsemarginalen 0,3 (0,4) %.
- Resultatet före skatt uppgick till 0,7 (1,3) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till -0,1 (1,1) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till -0,01 (0,07) SEK.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var 10,1 (12,8) MSEK.
- Soliditeten vid periodens slut uppgick till 30,7 (30,2) % och koncernens eget kapital per aktie var 3,79 (4,50) SEK.

Poolias verksamhet i Sverige behöver förbättras rejält. Konkurrenssituationen i Sverige är hård och Poolia har inte haft förmågan att anpassa kärnaffären till rådande läge. Detta har lett till nedgång i omsättning, reducerad marknadsandel och negativ lönsamhet. För att ta Poolia Sverige tillbaka till en positiv utvecklingstrend genomför vi ett åtgärdsprogram som dels kommer sänka kostnaderna med 15 MSEK på årsbasis, dels kommer öka marknadsnärvaron i form av intensifierad marknadsföring och försäljning.

Poolia är ett viktigt företag i en bransch som utvecklar Sveriges arbetsmarknad. Vi har en bra framtid och ska förvalta den på bästa sätt.



Morten Werner  
VD och koncernchef

## Affärsidé

Poolias affärsidé är att förse företag och organisationer med den kompetens som tillgodoser deras tillfälliga eller permanenta behov av kvalificerade tjänstemän.

## Poolia Quality

Poolias verksamhet är uthyrning och rekrytering av kvalificerade tjänstemän. Vi är specialister inom Finance & Accounting, IT, Office Support, Human Resources, Sales & Marketing, Life Science & Engineering, Legal samt Executive Search. Specialiseringen gör oss skickligare och skapar större engagemang för våra kunders verksamhet. Vi förstår vilken kompetens kunden behöver och vi har de processer och tester som ger kunden rätt person.

Erfarenheten, specialiseringen, engagemanget och våra arbetsmetoder skapar tillsammans den kvalitet som ger våra kunder en avgörande skillnad: Medarbetare som inte bara utför, utan även tillför. En skillnad som vi satt ett namn på, Poolia Quality.

## Marknadsutveckling

Kunderna har fortfarande en avvaktande hållning. I slutet av rapporteringsperioden ökade vissa företag sina rekryteringsförfrågningar. Vår långsiktigt positiva syn på bemanningsbranschens utveckling kvarstår.

---

## APRIL –JUNI KONCERNEN

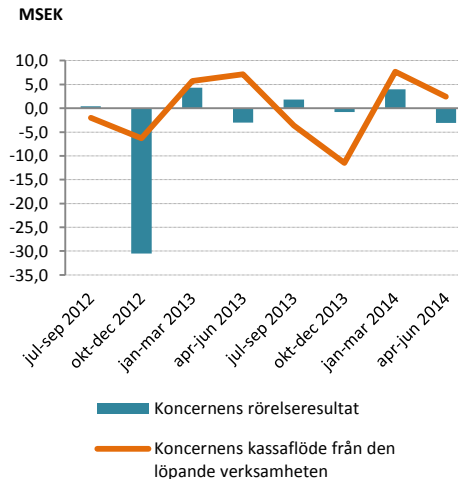
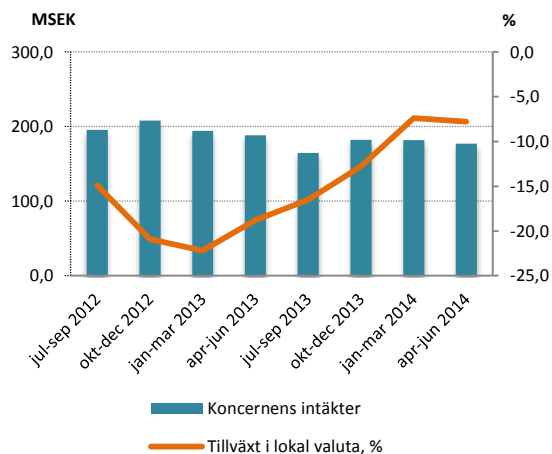
---

### Intäkter

Intäkterna för koncernens kvarvarande verksamhet minskade med 6,1% till 176,8 (188,2) MSEK. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 1,7%. Personaluthyrning är det största tjänsteområdet. Tjänsteområdet rekryterings andel av intäkterna har ökat till 11% från 10%.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till -3,1 (-3,0) MSEK och rörelsemarginalen till -1,7 (-1,6) %. Koncernens finansnetto uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till -3,1 (-3,0) MSEK. Skatten för koncernen uppgick till 0,3 (0,8) MSEK.



## Poolias segment under kvartalet



### POOLIA SVERIGE

#### Intäkter

Intäkterna för Poolia Sverige uppgick till 121,8 (150,6) MSEK, vilket är en minskning med 19% jämfört med motsvarande period föregående år. Andelen rekryteringsintäkter har under perioden ökat till 12% från 9%.

#### Resultat

Rörelseresultatet i Poolia Sverige var -7,4 (-4,0) MSEK. Rörelsemarginalen var -6,1 (-2,7) %.

Poolias svenska verksamhet lider fortfarande av överkapacitet på grund av minskningen i intäkter. Vi ser heller inget samband mellan en positiv BNP-utveckling och en positiv efterfrågeutveckling. Under kvartalet har vi tagit omställningskostnader om 3,0 MSEK (för halvåret 4,4 MSEK).

Konkurrensen i branschen är hård. Vi har avstått upphandlingar på grund av ohälsosamma prisförväntningar från köparna.

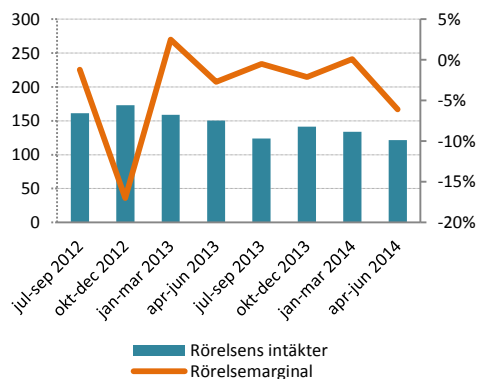
En nyligen genomförd marknadsanalys visar att Poolia har branschens näst mest kända varumärke. Vi har under kvartalet lagt resurser på att förbereda en ökad satsning på selektiv marknadsföring och försäljning. Vi förväntar oss resultat av dessa satsningar redan i år.

#### Andel av koncernens intäkter i kvartalet

Poolia Sverige  
68,9%



MSEK



### POOLIA TYSKLAND



#### Intäkter

Intäkterna för Poolia Tyskland uppgick till 40,4 (28,6) MSEK, en ökning med 41%. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 8% under kvartalet. Andelen rekryteringsintäkter har minskat till 12% från 13%. Utvecklingen skiljer sig mellan kontoren.

#### Resultat

Tysklands rörelseresultat var 3,6 (0,5) MSEK. Rörelsemarginalen var 9,0 (1,9) %.

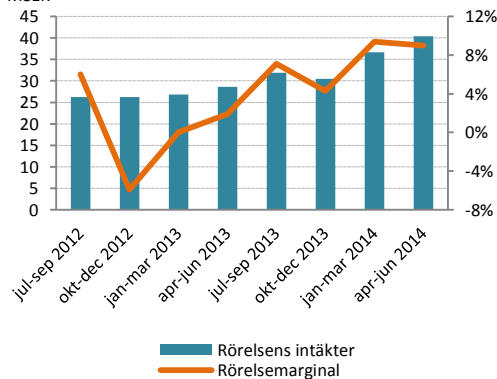
Vi är nöjda med vår tyska verksamhets utveckling. Den visar att långsiktig och målmedveten fokusering på försäljning och lönsamhet bär frukt. I hård konkurrens lyckas vår tyska ledning ta marknadsandelar med ökad lönsamhet. Vi är optimistiska vad gäller utvecklingen på kort och lång sikt.

#### Andel av koncernens intäkter i kvartalet

Poolia Tyskland  
22,9%



MSEK



## POOLIA FINLAND



### Intäkter

Intäkterna för Poolia Finland uppgick till 14,5 (9,0) MSEK, en ökning med 61%. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 9% under kvartalet. Andelen rekryteringsintäkter har minskat till 4% från 11%.

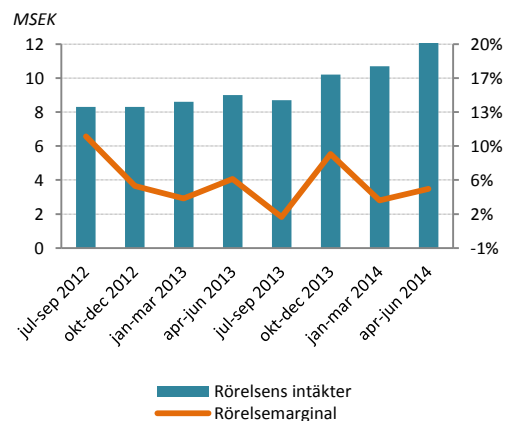
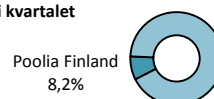
### Resultat

Rörelseresultatet i Finland var 0,7 (0,5) MSEK och rörelsemarginalen 5,1 (6,1) %.

Poolias verksamhet i Finland fortsätter den positiva utvecklingen. Tillväxten inom hyrverksamheten är mycket god. En satsning mot större arbetsgivare och IT-industrin har visat sig ge positiva effekter. Tyvärr släpar rekryteringsverksamheten efter rejält jämfört med 2013. Det är orsaken till att rörelsemarginalen har sjunkit med en procentenhet.

Verksamheten är stabil och har långvariga relationer med flertalet kunder. Vi är i Finland för att fortsätta utveckla verksamheten.

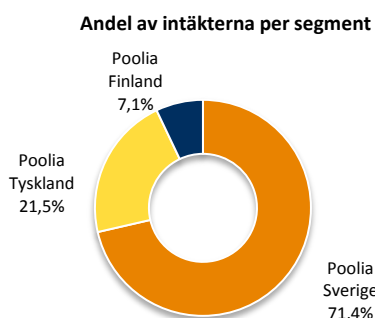
### Andel av koncernens intäkter i kvartalet



## JANUARI – JUNI KONCERNEN

### Intäkter

Intäkterna för koncernens kvarvarande verksamhet minskade med 6,3% till 358,4 (382,4) MSEK. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 1,3%. Personaluthyrning är det största tjänsteområdet. Tjänsteområdet rekryterings andel av intäkterna har ökat till 11% från 10%. Nedan visas hur hela koncernens intäkter fördelas per segment under perioden.



### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 0,9 (1,4) MSEK och rörelsemarginalen till 0,3 (0,4) %. Koncernens finansnetto uppgick till -0,2 (-0,1) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 0,7 (1,3) MSEK. Skatten för koncernen uppgick till -0,8 (-0,2) MSEK.

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2014 till 9,4 (9,4) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet uppgick under perioden till 10,1 (12,8) MSEK. Soliditeten uppgick per den 30 juni 2014 till 30,7 (30,2) %. Koncernens mellanhavande mot en och samma kreditgivare netto redovisas i koncernens balansräkning. I moderbolaget redovisas moderbolagets tillgodohavande eller kreditutnyttjande. I koncernens svenska del finns en gemensam cash pool och en beviljad checkkredit på 40 (60) MSEK, vilken per den 30 juni 2014 var utnyttjad med 5,6 (4,9) MSEK.

### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under perioden januari till juni uppgick till 0,8 (2,0) MSEK.

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Poolia AB har pantsatt aktier i dotterbolag som säkerhet för beviljad checkkredit.

### Aktien

Pooliaaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB under beteckningen POOL B. 17 121 996 aktier finns utgivna. Balansdagskursen var 12,60 SEK. Under perioden har 845 292 aktier omsatts till ett belopp om 10,7 MSEK.

### Utdelningspolitik

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att den årliga utdelningen normalt ska överstiga 50% av koncernens resultat efter skatt.

### Medarbetare

Antalet årsanställda har i genomsnitt uppgått till 1 215 personer (1 318). Per den 30 juni 2014 uppgick antalet anställda till 1 315 personer (1 434).

### Säsongsvariationer

Antal arbetsdagar under året är:

	Sverige	Tyskland	Finland
Jan - mar	62(62)	63(62)	63(63)
Apr - jun	59(60)	60(60)	63(63)
Jul - sep	66(66)	66(66)	63(63)
Okt - dec	62(62)	63(62)	63(63)
Helåret	249(250)	252(250)	252(252)

### Moderbolaget

I moderbolaget bedrivs övergripande koncernledning, utveckling samt finans- och IT-förvaltning. Samtliga moderbolagskostnader fördelas ut på rörelsesegmenten. Omsättningen under perioden uppgick till 11,7 (19,4) MSEK och resultatet efter finansiella poster till -1,2 (0,4) MSEK.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och riskhantering finns beskrivet i Poolias årsredovisning för 2013. Riskerna kan sammanfattas i konjunkturförändringar, kund- och personberoende, lagstiftning och regleringar samt finansiella risker. Samma väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som förelåg per 2013-12-31 föreligger även per 2014-06-30.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång finns att rapportera.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagens ställning och resultat har ägt rum under perioden.

**KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG**

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>176,8</b>	<b>188,2</b>	<b>358,4</b>	<b>382,4</b>	<b>729,1</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-165,8	-176,6	-329,6	-352,5	-668,7
Övriga kostnader	-13,1	-13,6	-26,0	-26,4	-54,1
Avskrivning av anläggningstillgångar	-1,0	-1,0	-1,9	-2,1	-3,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>	<b>2,4</b>
Finansiella poster	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,7</b>	<b>1,3</b>	<b>2,3</b>
Skatt	0,3	0,8	-0,8	-0,2	0,2
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>2,5</b>
<b>Verksamheter under avveckling</b>					
Periodens resultat från verksamheter under avveckling	0,0	-2,4	-1,6	-3,4	-22,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2,8</b>	<b>-4,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-19,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>					
Omräkningsdifferenser	1,0	1,4	6,2	0,2	1,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,2</b>	<b>4,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>-18,8</b>
Rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet %	-1,7	-1,6	0,3	0,4	0,3
Vinstmarginal, kvarvarande verksamhet %	-1,8	-1,6	0,2	0,3	0,3
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-2,8	-4,6	-1,7	-2,3	-19,8
Minoritetsaktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK</b>					
Resultat per aktie, från kvarvarande verksamhet och verksamheter under avveckling	-0,17	-0,27	-0,10	-0,14	-1,16
Resultat per aktie, från kvarvarande verksamhet	-0,16	-0,13	-0,01	0,07	0,15
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-1,8	-3,2	4,5	-2,1	-18,8
Minoritetsaktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

<i>Belopp i MSEK</i>	2014-06-30	2013-06-30	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12,3	27,8	12,2
Övriga anläggningstillgångar	8,0	10,3	9,0
Uppskjutna skattefordringar	15,2	14,9	15,7
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	166,2	192,3	166,8
Likvida medel	9,4	9,4	2,2
Tillgångar avsedda för försäljning	-	-	6,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>211,1</b>	<b>254,7</b>	<b>212,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	64,8	77,0	60,3
Minoritetsandel eget kapital	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder	1,4	0,9	1,4
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0,0	0,0	9,9
Övriga kortfristiga skulder	144,9	176,8	138,2
Skulder avsedda för försäljning	-	-	2,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>211,1</b>	<b>254,7</b>	<b>212,0</b>
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2,8	7,8	9,2

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
Resultat före skatt	-3,1	-3,0	0,7	1,3	2,3
Justeringsposter	0,9	1,0	1,9	2,1	3,8
Betald skatt	-3,1	0,8	-5,5	-2,6	-6,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-5,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-2,9</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,6</b>
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	3,2	5,6	6,3	18,0	27,9
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	4,5	2,7	6,7	-6,0	-29,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>2,4</b>	<b>7,1</b>	<b>10,1</b>	<b>12,8</b>	<b>-2,4</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, verksamheter under avveckling	1,7	-1,7	2,4	-1,7	-7,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, verksamheter under avveckling	0,0	0,0	4,7	0,0	-0,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-9,9</b>	<b>-3,7</b>	<b>4,4</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, verksamheter under avveckling	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamhet</b>	<b>1,5</b>	<b>6,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>7,1</b>	<b>2,9</b>
Periodens kassaflöde, verksamheter under avveckling	1,7	-1,7	7,1	-1,7	-6,1
Likvida medel vid periodens början	5,3	3,8	2,2	4,0	4,0
Kursdifferens i likvida medel	0,9	1,2	0,7	0,0	1,4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>2,2</b>

**FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG**

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>60,3</b>	<b>79,2</b>	<b>79,2</b>
Utdelning	-	-	-
Summa totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	4,5	-2,1	-18,8
<b>Belopp vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>64,8</b>	<b>77,0</b>	<b>60,3</b>
Minoritetsandel eget kapital	0,0	0,0	0,0
<b>Belopp vid periodens utgång inklusive minoritetsandel</b>	<b>64,8</b>	<b>77,0</b>	<b>60,3</b>

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG**

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>6,1</b>	<b>11,9</b>	<b>11,7</b>	<b>19,4</b>	<b>36,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-3,4	-8,3	-6,3	-12,3	-21,9
Övriga kostnader	-2,7	-3,7	-5,5	-7,3	-15,1
Av- och nedskrivning anläggningstillgångar	-0,5	-0,7	-1,0	-1,4	-2,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,3</b>
Finansiella poster	0,0	2,0	-0,1	2,0	-26,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-29,4</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-
Skatt	0,1	0,2	0,2	0,4	0,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>-28,6</b>
<b>Rapport över totalresultatet</b>					
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>-28,6</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>-28,6</b>

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG**

<i>Belopp i MSEK</i>	2014-06-30	2013-06-30	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	23,6	24,4	23,6
Övriga anläggningstillgångar	6,5	6,9	6,8
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	26,0	65,8	36,4
Kassa och bank	1,1	0,0	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>57,2</b>	<b>97,1</b>	<b>66,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	37,5	67,8	38,5
Avsättningar	1,7	1,2	1,7
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0,0	11,5	7,8
Övriga kortfristiga skulder	18,0	16,6	18,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>57,2</b>	<b>97,1</b>	<b>66,8</b>
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	15,6	15,1	15,6



## NYCKELTAL KVARTALSÖVERSIKT

	2014	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012
	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep
Rörelsens intäkter	176,8	181,6	182,2	164,5	188,2	194,2	207,7	195,6
Tillväxt,%	-6,1	-6,5	-12,2	-15,9	-19,6	-22,7	-21,8	-16,0
Tillväxt i lokal valuta,%	-7,8	-7,4	-12,8	-16,5	-18,8	-22,2	-20,9	-14,9
Rörelsemarginal, %	-1,7	2,2	-0,4	1,1	-1,6	2,2	-14,7	0,2
Vinstmarginal, %	-1,8	2,1	-0,1	1,1	-1,6	2,2	-14,6	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1</sup> , %	3,2	3,1	-25,6	-56,7	-37,6	-29,4	-29,1	1,6
Avkastning på totalt kapital <sup>1</sup> , %	1,0	1,0	-8,2	-18,9	-12,0	-9,9	-9,9	0,6
Avkastning på eget kapital <sup>1</sup> , %	1,8	2,5	-28,5	-51,2	-32,0	-25,4	-26,5	1,9
Soliditet, %	30,7	32,0	28,4	28,9	30,2	31,4	29,7	36,0
Andel riskbärande kapital, %	30,7	32,0	28,4	28,9	30,2	31,4	29,7	36,5
Antal årsanställda, genomsnitt	1211	1219	1282	1245	1328	1308	1439	1509
Intäkt per anställd, TSEK	146	149	146	132	142	148	144	130
Antal aktier, genomsnitt (000)	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122
Antal aktier, utestående (000)	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122
Resultat per aktie före utspädning <sup>2</sup> , SEK	-0,16	0,16	-0,02	0,10	-0,13	0,19	-1,42	0,02
Eget kapital per aktie, SEK	3,79	3,89	3,52	3,65	4,50	4,69	4,62	6,13

<sup>1</sup> Rullande 12 månader, inkl verksamheter under avveckling.

<sup>2</sup> Ingen utspädningseffekt föreligger.

## NYCKELTAL DELÅRSÖVERSIKT

	2014	2013
	jan-jun	jan-jun
Rörelsemarginal, %	0,3	0,4
Vinstmarginal, %	0,2	0,3
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup> , SEK	-0,01	0,07
Eget kapital per aktie, SEK	3,79	4,50

<sup>1</sup> Ingen utspädningseffekt föreligger

## DEFINITIONER

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital plus minoritetsintresse och avsättningar för skatter i procent av balansomslutningen.

### Antal årsanställda, genomsnitt

Totalt arbetade timmar under perioden dividerat med normalarbetstid för en heltidsanställd.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

### Intäkt per anställd

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar för skatter.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

### Rörelsesegment

Poolia tillämpar en segmentsredovisning som följer den interna rapporteringen, vilket innebär en geografisk indelning.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader samt för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegmentets rörelseresultat granskas regelbundet av företagets högste verkställande beslutsfattare, det vill säga Pooliakoncernens bolags-

ledning, som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat.

För Poolia utgörs de geografiska segmenten av Sverige, Finland och Tyskland. Från fjärde kvartalet 2013 redovisas Poolia Storbritannien och Utvecklingshuset, som varit en del av Poolia Sverige, som verksamheter under avveckling. Jämförelsetalen för tidigare perioder har räknats om. Från 2013 fördelas samtliga moderbolagskostnader ut på rörelsesegmenten.

### INTÄKTER PER RÖRELSESEGMENT

<i>MSEK</i>	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
Poolia Sverige	121,8	150,6	255,9	309,3	574,4
Poolia Tyskland	40,4	28,6	77,2	55,4	117,8
Poolia Finland	14,5	9,0	25,3	17,7	36,8
<b>Summa intäkter kvarvarande verksamhet</b>	<b>176,8</b>	<b>188,2</b>	<b>358,4</b>	<b>382,4</b>	<b>729,1</b>
<b>Verksamheter under avveckling</b>					
Poolia Storbritannien	0,0	9,6	0,0	20,3	38,9
Utvecklingshuset	0,0	6,9	0,0	16,0	21,8
<b>Intäkter totalt</b>	<b>176,8</b>	<b>204,7</b>	<b>358,4</b>	<b>418,6</b>	<b>789,7</b>

### RÖRELSERESULTAT PER RÖRELSESEGMENT

<i>MSEK</i>	2014 apr-jun	2013 apr-jun	2014 jan-jun	2013 jan-jun	2013 jan-dec
Poolia Sverige	-7,4	-4,0	-7,3	0,0	-3,7
Poolia Tyskland	3,6	0,5	7,1	0,5	4,1
Poolia Finland	0,7	0,5	1,2	0,9	2,0
<b>Summa rörelseresultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>	<b>2,4</b>
<b>Verksamheter under avveckling</b>					
Poolia Storbritannien	0,0	-1,1	-1,6	-2,2	-4,1
Utvecklingshuset	0,0	-1,4	0,0	-1,2	-18,2
<b>Rörelseresultat totalt</b>	<b>-3,1</b>	<b>-5,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,1</b>	<b>-19,9</b>

### Verksamheter under avveckling

Poolias verksamhet i Storbritannien avyttrades per den 28 februari 2014. Utvecklingshuset, som redovisats som en del av Poolia Sverige, avyttrades per den 1 december 2013. Båda verksamheterna redovisas som verksamheter under avveckling.

### Poolia Storbritannien

Poolia Storbritanniens intäkter under andra kvartalet 2014 uppgick till 0,0 (9,6) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-1,1) MSEK. För perioden januari till juni 2014 uppgick intäkterna till 6,2 (20,3) MSEK och rörelseresultatet till -1,6 (-2,2) MSEK. I rörelseresultatet ingår ersättning för avyttring

av rörelsen med 4,7 MSEK efter försäljningskostnader. I samband med avyttringen har också omräkningsdifferenser på koncerninterna lån som tidigare redovisats direkt mot eget kapital förts om vilket påverkar rörelseresultatet med -5,4 MSEK.

### Utvecklingshuset

Utvecklingshusets intäkter under andra kvartalet 2014 uppgick till 0,0 (6,9) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-1,4) MSEK. För perioden januari till juni 2014 uppgick intäkterna till 0,0 (16,0) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-1,2) MSEK.

## RESULTAT FRÅN VERKSAMHETER UNDER AVVECKLING

<b>Poolia Storbritannien</b>	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	9,6	6,2	20,3	38,9
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-	-9,2	-5,9	-19,0	-36,0
Övriga kostnader	-	-1,5	-1,2	-3,4	-6,9
Realisationsresultat försäljning rörelse	-	-	4,7	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-5,4	-	-
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	-	0,0	0,0	-0,1	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	-	-1,1	-1,6	-2,2	-4,1
Finansiella poster	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	-	-1,1	-1,6	-2,2	-4,1
Skatt	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	-	-1,1	-1,6	-2,2	-4,1
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser	-	0,0	5,4	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	-	-1,1	3,8	-2,2	-4,1
<b>Utvecklingshuset</b>	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	6,9	-	16,0	21,8
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-	-5,7	-	-12,2	-19,2
Övriga kostnader	-	-2,6	-	-5,0	-8,0
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	-	0,0	-	0,0	-12,8
<b>Rörelseresultat</b>	-	-1,4	-	-1,2	-18,2
Finansiella poster	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	-	-1,4	-	-1,2	-18,2
Skatt	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	-	-1,4	-	-1,2	-18,2
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	-	-1,4	-	-1,2	-18,2
<b>Kassaflöde från verksamheter under avveckling:</b>					
<i>Belopp i MSEK</i>	2014	2013	2014	2013	2013
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Löpande verksamheten	1,7	-1,7	2,4	-1,7	-7,7
Investeringsverksamheten	0,0	0,0	4,7	0,0	-0,1
Finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7
<b>Summa:</b>	<b>1,7</b>	<b>-1,7</b>	<b>7,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>-6,1</b>

### **Redovisningsprinciper**

Delårsrapporten har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning i juridiska personer. Redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar från IFRIC med påverkan fr.o.m. 2014 har inte haft någon betydande påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport jan-sep 2014

23 okt 2014

**Stockholm den 17 juli 2014**

**Björn Öräs**

Styrelseordförande

**Anna Söderblom**

Styrelseledamot

**Monica Caneman**

Styrelseledamot

**Lennart Pihl**

Styrelseledamot

**Dag Sundström**

Styrelseledamot

**Morten Werner**

VD och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

### **Kontaktperson:**

Morten Werner, vd och koncernchef, tel. 070-636 25 25

---

**POOLIA AB (PUBL)**  
Kungsgatan 57 A  
Box 207  
101 24 Stockholm  
Tel: 08-555 650 00  
Fax: 08-555 650 01  
Org.nr: 556447-9912  
[www.poolia.com](http://www.poolia.com)